



# ENERGÍA EN EXPANSIÓN



Spot

Pan American  
**ENERGY**

# PAN AMERICAN ENERGY

BUSCAMOS CRECER EN EL CONTEXTO GLOBAL DE **TRANSICIÓN ENERGÉTICA**.  
SOMOS **LÍDERES DEL DESARROLLO ENERGÉTICO** DE LA REGIÓN Y TENEMOS  
UN COMPROMISO CON LA PRODUCCIÓN DE ENERGÍA DE **FORMA SUSTENTABLE**.



# EXPANSIÓN DE ENERGÍA PARA LA REGIÓN

Somos líderes regionales con presencia en 6 países: Argentina, Bolivia, Brasil, México, Paraguay y Uruguay.

Como una de las principales compañías energéticas de Latinoamérica, buscamos seguir creciendo, innovar y producir energía de forma sustentable a través de **cinco principios**: seguridad operacional, excelencia operativa, eficiencia, sustentabilidad e inversión estratégica a largo plazo. Actualmente, somos **líderes en empleo, producción, exportación e inversión privada del sector energético** de Argentina.

Con operaciones y proyectos en seis países de la región, participamos en todos los sectores de la producción energética, con operaciones de **upstream** (convencional, no convencional, onshore y offshore), **midstream** (operamos oleoductos, gasoductos y terminales de petróleo), **downstream** y **generación eléctrica** de fuentes tradicionales y renovables.

Mirando hacia el futuro, afrontamos los desafíos de la transición energética con **inversión constante en energías renovables** buscando ser **protagonistas de este proceso**. En 2018 inauguramos en Chubut el **Parque Eólico Garayalde** junto a 3 Gal y, en 2021, los **parques Chubut Norte III y IV** en asociación con Genneia, con una capacidad instalada total

de casi 170 MW en Argentina. En 2024, inauguramos en **Brasil el Complejo Eólico Novo Horizonte**, nuestro proyecto más ambicioso en el sector de energías renovables, con una capacidad de 423 MW a través de 94 aerogeneradores. Recientemente, ingresamos a la **cadena de valor del litio** en el noroeste argentino. Los tres primeros proyectos en las provincias de Jujuy y Catamarca buscan avanzar con la producción de este **mineral decisivo para la transición energética regional**.

En México, nos consolidamos como uno de los **principales productores privados de hidrocarburos**. Allí contamos con dos plataformas offshore instaladas, 15 pozos de producción y una planta de procesamiento de crudo.

Operamos la **refinería más moderna de Sudamérica** en Campana, provincia de Buenos Aires, premiada en 2023 como la **mejor refinería de Latinoamérica** por la Asociación Mundial de Refinación. Allí refinamos y comercializamos nuestros **combustibles AXION energy de máxima calidad** para el cliente final e industrial. Con la línea **premium QUANTIUM**, nos convertimos en la única compañía de Argentina en ofrecer la gama completa de combustibles diésel con **ultra bajo contenido de azufre**, que cumplen con las regulaciones ambientales más exigentes del mundo. En nuestra refinería también producimos el 90% de los **lubricantes Castrol** que se comercializan en Argentina, una **marca líder a nivel mundial** en la producción de aceites.



**23.270**  
**MM de USD**

inversión regional en upstream (2001-2023)

**249 MBOED**  
producción total en Argentina, México y Bolivia (2023)

**+ 600**  
estaciones de servicio AXION energy en Argentina

**2.345 MMBOE**  
reservas 2P al cierre de 2023

**3**  
proyectos de litio en Argentina

**+ 21.000**  
empleados en la región, entre directos e indirectos

**4**  
operaciones eólicas: 3 en Argentina y 1 en Brasil

**2**  
plataformas offshore de producción instaladas en México

En Argentina, somos la compañía líder en producción convencional de petróleo y en exportación de hidrocarburos del sector privado. Protagonizamos el desarrollo de recursos no convencionales de Vaca Muerta.



**137%**

tasa de reposición de reservas durante los últimos 18 años



**1.550 MMBOE**

reservas totales comprobadas de crudo y gas. Representaron el 28% del total nacional en 2023



Nos posicionamos entre las compañías con **mayor crecimiento en la producción de hidrocarburos** de Argentina y nos enorgullece haber alcanzado el **mejor índice de reposición de reservas** en el país de los últimos 18 años. Somos **líderes en producción hidrocarburífera privada** en nuestro país, con un **crecimiento sostenido** de nuestra participación entre 2001 y 2023: nuestra producción de petróleo aumentó en un **26%** y la de gas en un **63%** en ese período. Como **protagonistas de la transición energética**, mantenemos un compromiso permanente con la innovación tecnológica y la inversión en sustentabilidad energética a largo plazo. En ese sentido, nos destacamos por ser el inversor privado que más invirtió de forma continua en Argentina: un promedio anual de más de **1.500 millones de dólares** invertidos en los últimos años.

En Argentina, estamos presentes desde hace más de medio siglo, continuando el camino de Bridas. Operamos **proyectos de exploración y producción en cuatro cuencas**: Golfo San Jorge, Neuquina, Noroeste y Marina Austral.

En la cuenca Neuquina, somos el principal inversor privado y un actor protagonista en el **desarrollo de los recursos no convencionales en las formaciones Vaca Muerta y Grupo Cuyo**. Allí, operamos seis áreas y somos socios en dos bloques adicionales. En Golfo San Jorge se encuentra **Cerro Dragón**, la principal área productora de petróleo del país. Allí operamos más de **4.450 pozos productores de hidrocarburos** y desde hace más de 20 años somos el **principal exportador de petróleo de Argentina**.

En 2024 firmamos un acuerdo por 20 años con Golar LNG para la **instalación de un barco de licuefacción en Argentina**, que producirá gas natural licuado (GNL) destinado a los mercados de exportación. El barco, propiedad de Golar LNG, tendrá una capacidad de producción de **2,4 millones de toneladas anuales de GNL**, equivalente a 11,5 millones de metros cúbicos diarios de gas natural, y el inicio de la operación comercial se prevé para 2027.

Asimismo, **trabajamos para mejorar la calidad de vida de las comunidades** de las que somos parte. Con ese objetivo, implementamos de forma continua más de **250 programas de sustentabilidad** que alcanzan a más de **480.000 personas**, siempre buscando cuidar de nuestra gente y del ambiente mientras abrimos caminos hacia un futuro comprometido con la sustentabilidad energética.

# LÍDERES EN PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS Y EXPORTACIÓN EN ARGENTINA



**63%**

aumentó nuestra producción de gas entre 2001 y 2023 en Argentina



**26%**

creció nuestra producción de petróleo entre 2001 y 2023 en el país



**101.000**

barriles diarios de petróleo producidos en 2023



**15%**

participación consolidada de petróleo y de gas extraído en Argentina



**19 MM de m<sup>3</sup>**

gas extraído por día en 2023 en Argentina



**21.600 MM de USD**

invertidos en upstream en Argentina (2001-2023)



**1.400 MW**

generación eléctrica



**15%**

participación en la comercialización de combustibles



# PARTICIPAMOS EN TODOS LOS SECTORES DE LA CADENA ENERGÉTICA

## UPSTREAM

Áreas de exploración y producción en **Argentina, México y Bolivia.**

**15%** de participación consolidada de mercado en Argentina a fines de 2023.

Instalaciones de infraestructura de petróleo y gas.

## TRANSICIÓN ENERGÉTICA

Generación eólica en Argentina y en Brasil.

Participamos en la cadena de valor del litio, con áreas y planes de exploración en Jujuy y Catamarca.

## MIDSTREAM & GENERACIÓN

Oleoducto de Neuquén a Bahía Blanca.

Terminales petroleras y boyas en Golfo San Jorge.

Cogeneración de gas en Buenos Aires y Golfo San Jorge.

## GNL

Instalación de un barco de licuefacción en Argentina.

Capacidad de producción de 2,4 millones de toneladas anuales de GNL en 2027.

## DOWNSTREAM

Una refinería con **95.000** barriles diarios de capacidad.

Más de **600** estaciones de servicio en Argentina.

**15%** de participación en el mercado de combustibles a fines de 2023.

Negocio mayorista de combustibles y lubricantes en Paraguay y Uruguay.

## EQUIPO PAE

Una sede principal en Buenos Aires y oficinas regionales en América Latina.

Empleamos a más de 21.000 personas en forma directa e indirecta.



# EXPANSIÓN ENERGÉTICA SUSTENTABLE PARA LA REGIÓN

## ARGENTINA

### CUENCA GOLFO SAN JORGE

Líderes en producción y exportación de hidrocarburos desde el principal yacimiento petrolero de Argentina.

### CUENCA NEUQUINA

Somos uno de los principales inversores y productores privados de Vaca Muerta.

### CUENCA NOROESTE

En Salta lideramos la producción de gas natural convencional.

### CUENCA MARINA AUSTRAL

En Tierra del Fuego, somos socios en la única operación offshore de Argentina, que produce el 19% del gas del país.

### ENERGÍA EÓLICA

Tres parques eólicos en Chubut.

## LITIO

Tres proyectos en Jujuy y Catamarca.

### REFINERÍA CAMPANA

En Buenos Aires, operamos la refinería más moderna de Sudamérica.

### TERMINALES

San Lorenzo (Santa Fe), Puerto Galván (Bahía Blanca) y Caleta Paula (Santa Cruz).

### + 600 ESTACIONES DE SERVICIO AXION ENERGY

## BOLIVIA

### CUENCA TARIJA

Participamos en el yacimiento gasífero más importante de Bolivia.

## BRASIL

### COMPLEJO EÓLICO NOVO HORIZONTE

En Bahía, operamos uno de los parques eólicos más importantes del país.

## MÉXICO

### CAMPO MARINO HOKCHI

Uno de los principales productores privados de hidrocarburos.

### ÁREA 31

Entrada en producción para el 2028.

## PARAGUAY Y URUGUAY

Negocio mayorista de combustibles y lubricantes.



# UPSTREAM

LIDERAMOS LA **PRODUCCIÓN CONVENCIONAL DE HIDROCARBUROS**  
Y SOMOS PROTAGONISTAS EN EL DESARROLLO DE **RECURSOS**  
**NO CONVENCIONALES** DE VACA MUERTA.



# ARGENTINA

## CUENCA GOLFO SAN JORGE

Con más de 25 años de inversión en una de las principales cuencas petroleras de Argentina, lideramos la producción y exportación de petróleo a nivel nacional.



Esta cuenca, que se despliega en las provincias del Chubut y Santa Cruz, es un área fundamental de producción de hidrocarburos en Argentina. Con visión de futuro e inversión estratégica a largo plazo, desde el año 2000 llevamos invertidos **más de 16.000 millones de dólares** en la cuenca y somos el **principal exportador de petróleo del país**. En 2023, perforamos **159 pozos nuevos** y la producción fue de **85.000 barriles de petróleo y más de 7 millones de metros cúbicos de gas diarios**.

En la cuenca del Golfo San Jorge operamos Cerro Dragón y otras dos áreas: Anticlinal Funes, en Chubut, y Meseta Cerón Chico, en Santa Cruz. **Cerro Dragón** es el área productora de petróleo convencional por excelencia y una de las zonas más importantes de producción gasífera de Argentina. Allí contamos con **más de 4.450 pozos productores de hidrocarburos**, que se destacan por su eficiencia productiva y tecnología de punta: **más del 90% de nuestras instalaciones se**

**encuentran telesupervisadas y operamos mayoritariamente aplicando la técnica de la recuperación secundaria.** Esto nos permite incrementar la productividad de los pozos maduros mediante la reinyección de agua de formación en los yacimientos para aumentar su presión.

Tenemos un permanente compromiso con la **producción de energía sustentable**. Ejecutamos un plan de inversiones para reducir las emisiones de nuestras operaciones en la cuenca, gracias a lo cual logramos una **reducción del 30% de las emisiones de metano**. Además, nos autoabastecemos de electricidad con el mismo gas que producimos en la cuenca, sin utilizar energía eléctrica del sistema nacional.



# 159

pozos nuevos perforados en 2023



# + 10.000

personas empleadas de manera directa e indirecta



  
**16.000**  
**MM de USD**  
inversión total (2000-2023)

  
**22%**  
aumentó nuestra producción  
de petróleo desde 2001

  
**122%**  
aumentó nuestra producción  
de gas desde 2001

  
**7 MM de m<sup>3</sup>**  
producción diaria  
de gas en 2023

  
**+ 4.450**  
pozos productores en la cuenca

  
**84%**  
en proyectos de  
recuperación secundaria

  
**85.000**  
barriles de petróleo diarios  
producidos en 2023

# LÍDERES DE ARGENTINA EN EXPORTACIÓN DE PETRÓLEO

## CUENCA GOLFO SAN JORGE



# ARGENTINA

## CUENCA NEUQUINA

Como protagonistas en Vaca Muerta, somos uno de los principales inversores privados en el desarrollo de recursos no convencionales.

En el camino que comenzó nuestra predecesora Bridas, contamos con más de **50 años de presencia en Neuquén**, donde llevamos a cabo proyectos de exploración y desarrollo en las formaciones **Vaca Muerta y Grupo Cuyo**.

En Neuquén operamos seis bloques en más de 1.800 km<sup>2</sup> y participamos como socios en dos áreas adicionales. Producimos tanto shale gas (53%) como shale oil (47%) de esa formación, en una superficie equilibrada en bloques.

Allí aplicamos consistentemente la última tecnología a la producción de hidrocarburos: implementamos **simul frac**, lo que reduce significativamente los tiempos y costos asociados con la completación de pozos; aplicamos e incrementamos el **modo factoría**, que implica la perforación de pozos en esquema multipad, e incorporamos **equipos de perforación con walking system**, que nos permiten movernos dentro de la misma locación y construir los pozos sin necesidad de desmontar

la torre. Además, **migramos de lodos de base aceite a lodos de base agua** en las secciones intermedias y de producción, y **construimos decenas de kilómetros de nuevos ductos** para evacuar nuestra producción hacia los principales nodos de transporte.

Con inversión sostenida y visión de futuro, en la cuenca neuquina llevamos invertidos en promedio **600 millones de dólares anuales** y la **inversión prevista para 2024 es superior a los 900 millones de dólares**.

Durante el último año, nuestra producción en barriles equivalentes de petróleo (BOE) se incrementó en un 21% y proyectamos un **crecimiento promedio del 20%** en los próximos años. Nuestra producción actual en la cuenca es de **11 millones de metros cúbicos de gas natural por día y 22.000 barriles de petróleo diarios**.

**100%** aumentó la longitud de rama horizontal desde 2016, con pozos que superan los **3.000 metros**



# 141

pozos horizontales perforados en Vaca Muerta



## + 600 MM de USD

promedio ya invertido en la cuenca en los últimos años



## + 900 MM de USD

inversión prevista para 2024



## 11 MM de m<sup>3</sup>

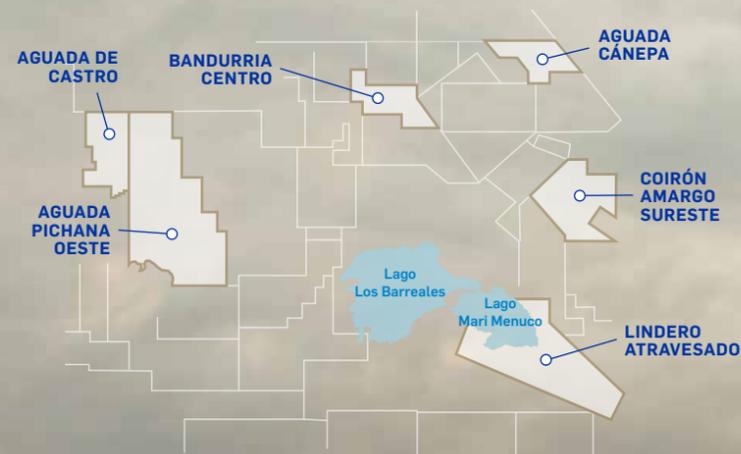
gas natural producido por día en la cuenca neuquina



## 22.000

barriles de petróleo diarios producidos en esta cuenca

# ÁREAS DE LA CUENCA NEUQUINA DONDE OPERAMOS



## LINDERO ATRAVESADO

Somos socios mayoritarios y operadores del bloque, donde desarrollamos gas no convencional entre 2013 y 2018. Logramos sextuplicar lo producido con la puesta en producción de más de **100 pozos tight gas de la formación de Grupo Cuyo**. Desde 2018, pusimos en producción **46 pozos de shale oil en Vaca Muerta**. Para procesar el incremento de la producción de petróleo, en 2022 inauguramos una **nueva planta de tratamiento de crudo**, que tiene una capacidad de 2.850 metros cúbicos diarios.

## BANDURRIA CENTRO

Operamos un proyecto de shale oil con **25 pozos activos en Vaca Muerta**. El 84% de ellos ya cuenta con un sistema de levantamiento artificial.

## AGUADA PICHANA OESTE AGUADA DE CASTRO

En estas áreas ya estamos produciendo **más de 10 millones de metros cúbicos de gas diarios** y contamos con **43 pozos productores de gas en Vaca Muerta**. Para incrementar la producción, estamos construyendo instalaciones de compresión, tratamiento y transporte de gas. Conectamos Aguada Pichana Oeste con el Gasoducto Neuba II mediante 70 km de gasoducto y vincularemos el Gasoducto Presidente Néstor Kirchner con 12 km adicionales de ducto propio; allí también inauguramos en 2022 una **nueva planta de tratamiento de gas**, con una capacidad de hasta **8 millones de metros cúbicos diarios**, y una turbocompresora para procesar hasta **12 millones de metros cúbicos diarios**.

## COIRÓN AMARGO SURESTE

Se encuentra en marcha un proyecto piloto de shale oil con **19 pozos activos en Vaca Muerta**. Adicionalmente, en 2024, construimos una **planta de tratamiento y transporte de crudo** que tiene capacidad para procesar hasta **7.500 metros cúbicos diarios de petróleo**.

## AGUADA CÁNEPA

Finalizamos la etapa de exploración y comenzamos la etapa piloto con **4 pozos en producción**. Además, estamos construyendo nuevos ductos para el transporte y evacuación desde áreas remotas. Inauguramos con nuestros socios el ducto Sierras Blancas-Allen, que sumará **20.000 metros cúbicos diarios de capacidad de transporte** al consorcio.



**17,2**  
**MM de m<sup>3</sup>**

gas natural producido  
diariamente



## ARGENTINA CUENCA MARINA AUSTRAL



Frente a Tierra del Fuego, estamos presentes en esta cuenca como **socios del mayor bloque offshore de Argentina**. La actividad hidrocarburífera en la zona comenzó a desarrollarse hace casi 50 años y hoy se concentra en la cuenca Marina Austral 1 (CMA-1). Allí el consorcio opera cinco plataformas offshore, pozos y una planta de tratamiento onshore, con una producción total de **17,2 millones de metros cúbicos de gas natural diarios**. La producción de toda la cuenca representa el **19% del total de gas natural producido en el país**.

El consorcio opera **Vega Pléyade**, la plataforma offshore más austral del mundo, que produce **3,8 millones de metros cúbicos diarios de gas natural**. Este proyecto demandó una compleja obra de ingeniería, 30 meses de obras y la instalación de 11.500 caños y de 77 km de gasoducto, con una inversión de más de **1.000 millones de dólares**. En 2022 lanzamos el **principal proyecto de gas convencional en curso en Argentina**: el **Proyecto Fénix**, en consorcio con Total (operador) y Wintershall DEA, con una **inversión de 700 millones de dólares**.



En 2024, ya comenzó la etapa de **perforación de tres pozos horizontales** a 60 km de Tierra del Fuego, el momento final antes de la puesta en producción. Además, se reactivarán los puertos Punta Quilla y Puerto Deseado, en Santa Cruz, y la producción gasífera será tratada en las plantas Río Cullen y Cañadón Alfa, para luego ingresar al Gasoducto San Martín. Este proyecto **sumará 10 millones de metros cúbicos diarios de gas natural para fines de 2024**, lo que implicará **aumentar en un 8% la producción total del país**.

# ARGENTINA

## CUENCA NOROESTE

Allí operamos los desarrollos **Macueta y San Pedrito**, en el área Acambuco de la provincia de Salta. En esta cuenca, **lideramos la producción de gas natural convencional** y en 2023 procesamos **1,6 millones de metros cúbicos de gas natural por día**.

Desde el comienzo de nuestras operaciones en la zona, hace más de 26 años, enfrentamos **desafíos tanto geológicos como ambientales** por las características naturales de esta cuenca. Al estar emplazada en un área selvática, la producción implica perforar a grandes profundidades. Con innovación tecnológica constante respecto de las técnicas de producción gasífera, logramos producir eficientemente y convertirnos en un **referente internacional en producción sustentable** de gas natural. En algunos casos, los pozos de extracción efectiva que operamos **superan los 5.500 metros de profundidad**.

En ambos yacimientos contamos con **plantas compresoras de gas** y en la **Planta Piquirenda** procesamos el gas para su venta.

**1,6 MM de m<sup>3</sup>**

gas natural producido diariamente



# BOLIVIA

## CUENCA TARIJA

**11,5 MM de m<sup>3</sup>**

gas natural producido por día en Margarita-Huacaya

En esta cuenca, somos socios en la operación gasífera **Margarita-Huacaya**, del área Caipipendi. Los campos Margarita (en Tarija) y Huacaya (en Chuquisaca) forman parte de uno de los **principales reservorios de gas de Bolivia**.

La zona en la que se despliega esta cuenca presenta una geología compleja con hidrocarburos a grandes profundidades, lo que supuso un desafío técnico para su extracción, que afrontamos con **innovación tecnológica constante** y una eficiente gestión productiva.

En consorcio con otras compañías comenzamos el desarrollo de esta operación hace casi 25 años, en el año 2000, y desde entonces hemos superado la producción de gas natural prevista al inicio de la operación. En 2023 la producción gasífera del consorcio fue de **11,5 millones de metros cúbicos de gas natural diarios**, lo que representa el **31% del gas producido en Bolivia**.





1.400  
MM de USD

inversión en el Campo Marino  
Hokchi entre 2016 y 2023

24.000 BOE

producidos por día  
aproximadamente



## MÉXICO CAMPO MARINO HOKCHI

Con nuestra primera experiencia offshore fuera de Argentina, nos posicionamos como una de las principales productoras privadas de petróleo de México.

Desde hace 8 años, estamos presentes en el mercado de hidrocarburos mexicano con Hokchi Energy, subsidiaria 100% de PAE. En enero de 2016, a través de Hokchi Energy, firmamos con la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) de México nuestro primer contrato para la extracción de hidrocarburos en aguas someras en el Campo Marino Hokchi.

Gracias a nuestro trabajo en el bloque Hokchi, en el Golfo de México, fuimos la **primera empresa privada en perforar en aguas someras**, donde actualmente la producción es de alrededor de **24.000 barriles de petróleo crudo equivalente por día**. Así, mediante Hokchi Energy, nos convertimos en una de las **empresas petroleras con mayor inversión registrada en ese país**.

Desembarcamos con un plan de inversiones de aproximadamente **1.400 millones de dólares entre 2016 y 2023**.



## INSTALACIONES DEL BLOQUE HOKCHI



### CAMPO MARINO HOKCHI

Este campo marino (40 km<sup>2</sup>), ubicado en el municipio de Paraíso del estado de Tabasco, cuenta con **2 plataformas offshore, 15 pozos** (ocho productores y siete inyectores de agua), que producen desde mayo de 2020 e inyectan agua desde abril de 2023, e **instalaciones terrestres de procesamiento**. Además de las dos plataformas ya instaladas, las **instalaciones marinas** incluyen más de 100 km de ductos submarinos tendidos, que se terminaron de construir a fines de 2020.

### PLANTA PARAÍSO

En tierra contamos con plantas de procesamiento, de inyección de agua y de generación eléctrica, además de ductos de comercialización y una estación de medición. La **planta de procesamiento Paraíso** comenzó a construirse en marzo de 2019, en una superficie de 40 hectáreas. Empezó a funcionar en julio de 2021 y hoy cuenta con una **capacidad de procesamiento de crudo de 38.000 barriles por día y de 12 millones de pies cúbicos diarios de gas**.

### ÁREA 31

Adicionalmente, en junio de 2018, nos fue otorgado el **Bloque 31** (262 km<sup>2</sup>), en el litoral del estado de Veracruz, sobre la costa del municipio de Coatzacoalcos. Dentro del bloque se encuentra el **Área Xaxamani** (19 km<sup>2</sup>), donde en junio de 2023 ya finalizamos el primer período de exploración con la perforación de dos pozos exploratorios, con descubrimiento de hidrocarburos en uno de ellos, el pozo explorador Xaxamani-2EXP. En agosto de 2024, la Comisión Nacional de Hidrocarburos mexicana aprobó el Plan de Desarrollo 2024-2048 para el Área Xaxamani, que contempla la **entrada en producción para el 2028**, y el volumen de producción previsto es de **97,8 MMb** de aceite y **20,3 MMMpc** de gas.

Por las características de los yacimientos, este plan prevé la extracción en el área por medio de la **recuperación secundaria por inyección de agua** desde el inicio de la producción. Dentro de la infraestructura del proyecto, se incluye un buque de procesamiento FPSO (Floating Production, Storage and Offloading), cuatro plataformas marinas de producción e inyección, así como la perforación de 15 pozos en total, siete de los cuales serán inyectores y ocho, productores. La **inversión total** del proyecto supera los **3.000 millones de dólares**. Adicionalmente, se continúa explorando en el resto del bloque, y se contempla la perforación de otros dos pozos exploratorios más durante la primera mitad de 2025.



## 12 MM ft<sup>3</sup>/d

capacidad diaria de procesamiento de gas de la planta



## 2 plataformas

de producción instaladas en el Campo Marino Hokchi



## 38.000 BOE

capacidad diaria de procesamiento de la nueva planta de crudo



# EXPANSIÓN ENERGÉTICA SUSTENTABLE: ENERGÍA EÓLICA

Como protagonistas del proceso de transición energética, continuamos invirtiendo en la generación de energías renovables.

Reafirmando nuestro compromiso con el desarrollo energético sostenible, hace seis años iniciamos nuestro camino en la producción energética renovable a partir de la fuerza de los vientos.

**2018** Inauguramos el **Parque Eólico Garayalde**, junto a 3 Gal, en la provincia del Chubut, a unos 200 km de Comodoro Rivadavia, con una **inversión de 40 millones de dólares**. Este parque cuenta con **7 aerogeneradores** y una potencia nominal de más de **24 MW**.

**2021** Pusimos en marcha otros dos proyectos de energía eólica también en Chubut: los **parques Chubut Norte III y IV**, en asociación con Genneia, cuya potencia nominal conjunta es de **141 MW**. Ambos parques suman **32 aerogeneradores**, que se conectan al Sistema Argentino de Interconexión. La energía generada por estos dos desarrollos equivale al consumo de más de **190.000 hogares** e implicó una **inversión aproximada de 200 millones de dólares**.

**2024** Inauguramos en Brasil nuestro proyecto más importante en el sector de energías renovables: el **Complejo Eólico Novo Horizonte**, en el estado de Bahía, que cuenta con **94 aerogeneradores distribuidos en 10 parques eólicos**, cuya capacidad total de generación es de **423 MW**, lo que puede abastecer a casi **1 millón de hogares**. La **inversión en la obra ascendió a más de 600 millones de dólares**.

**840**  
**MM de USD**  
invertidos en generación  
de energía eólica

**4 proyectos**  
**eólicos**  
3 parques eólicos en Argentina  
y 1 complejo eólico en Brasil

**133**  
aerogeneradores distribuidos  
en todos los proyectos eólicos  
en Argentina y Brasil

**600 MW**  
de potencia nominal total  
en ambos países





**PARQUE EÓLICO  
GARAYALDE**

Garayalde, Chubut  
Operado 100% por PAE



**24,15 MW**  
potencia nominal



**7**  
**aerogeneradores**

capacidad para satisfacer  
el consumo eléctrico de  
+ 30.000 hogares



**40**  
**MM de USD**  
inversión total

**PARQUES EÓLICOS  
CHUBUT NORTE III Y IV**

Puerto Madryn, Chubut  
Operado por Genneia  
(PAE: 49%)



**141 MW**  
potencia nominal



**32**  
**aerogeneradores**

capacidad para satisfacer  
el consumo eléctrico de  
+ 190.000 hogares



**200**  
**MM de USD**  
inversión total



**80 km**  
red de alta tensión

**+ 600 MM de USD**  
inversión total

**+ 3.200**  
puestos de trabajo generados durante la ejecución de las obras

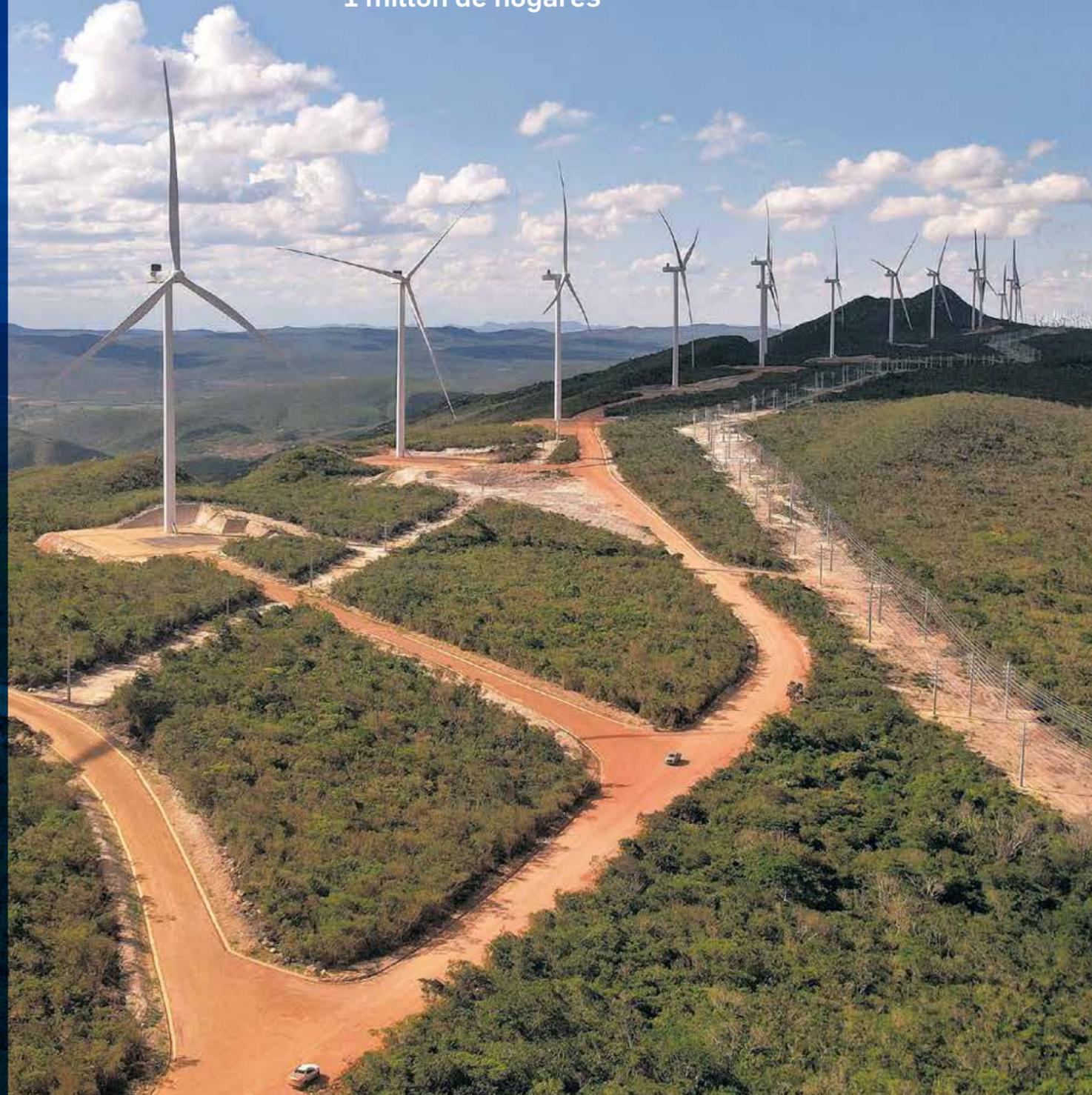
**+ 4.700**  
personas beneficiadas por acciones socioambientales

**52**  
comunidades alcanzadas por el proyecto en 6 municipios

**2.000.000 MWh**  
de energía entregada por año, lo que equivale a la reducción de **+ 500.000 toneladas** de CO<sub>2</sub>e anual

**94**  
aerogeneradores

**423 MW**  
capacidad total de generación para abastecer a casi 1 millón de hogares



## BRASIL COMPLEJO EÓLICO NOVO HORIZONTE

En 2024 inauguramos en Brasil nuestro proyecto más ambicioso en generación de energías renovables: un nuevo complejo eólico con 94 aerogeneradores.



En 2022, comenzamos la construcción del **Complejo Eólico Novo Horizonte**, en el estado de Bahía, que marcó la llegada de PAE a Brasil. El complejo cuenta con **94 aerogeneradores distribuidos en 10 parques**, emplazados en una superficie de 2.700 hectáreas y con una **capacidad instalada de 423 MW**, energía suficiente para abastecer cerca de 1 millón de hogares brasileños. Además, tiene el potencial de transformarse en un **proyecto híbrido con energía solar**, capaz de alcanzar un total de **800 MW de capacidad instalada**.

Para el desarrollo del proyecto, fueron necesarias la construcción de una **nueva subestación propia** de energía eléctrica, la instalación de **80 km de líneas de alta tensión**, la construcción y mejora de **75 km de caminos** y la ampliación de una subestación existente, que conecta el complejo al Sistema Interconectado Nacional. El complejo alcanzará los **2.000.000 MWh de energía entregada por año**, equivalentes a una **reducción anual de más de 500.000 toneladas de CO<sub>2</sub>e**.

La enorme superficie del complejo se despliega en **seis municipios del estado de Bahía**: Novo Horizonte, Boninal, Ibitiara, Piatã, Oliveira dos Brejinhos y Brotas de Macaúbas.

En continuo **compromiso con el desarrollo sustentable de las regiones** donde trabajamos, en Brasil contamos con más de **30 programas socioambientales** que priorizan la capacitación técnica, la educación, la salud y el cuidado del ambiente. Uno de ellos es **PAE Capacita**, en alianza con el Servicio Nacional de Aprendizaje Industrial (SENAI) y los municipios, para desarrollar cursos alineados con las principales demandas del mercado laboral. También realizamos la **donación de equipos** para la atención primaria de los puestos de salud, lo que benefició a más de 32.000 personas. Además, contamos con un **plan ambiental específico** en la zona, con programas que incluyen el monitoreo de flora y fauna, el manejo de residuos sólidos y la revegetación.

# ENERGÍA DEL FUTURO: LITIO

Recientemente ingresamos a la cadena de valor del litio, clave para el proceso de transición energética regional, con tres proyectos en el noroeste argentino.

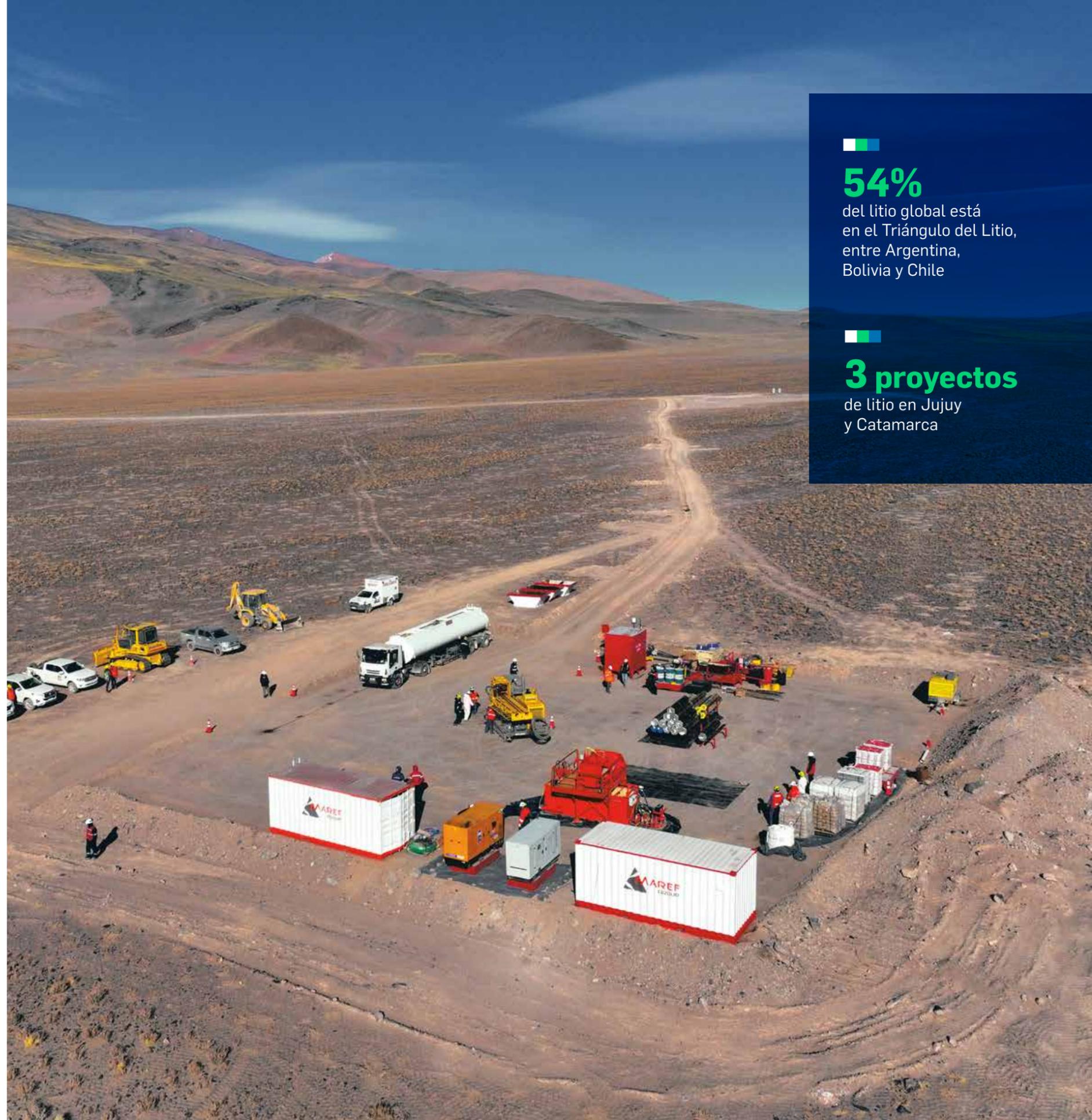
En el escenario global actual, nuestro objetivo es liderar el camino hacia la transición energética de la región. En ese sentido, el litio resulta un **metal crítico en materia de energías verdes**. Por eso, recientemente fundamos **Litium Energy**, una compañía argentina dedicada a la futura producción de carbonato de litio.

Aproximadamente el 54% de los recursos de litio a nivel mundial se encuentra en el llamado **Triángulo del Litio**, una zona

geográfica de salares entre Argentina, Bolivia y Chile. El área argentina de recursos de litio se encuentra en el Salar de Olaroz y en el Salar del Hombre Muerto. En los salares, el litio está disuelto en la salmuera, una solución acuosa concentrada en sales minerales que se encuentra en depósitos subterráneos bajo los salares.

Los tres proyectos de Litium Energy se encuentran en el noroeste argentino: Mina Agonic, al sur de las Salinas Grandes en Jujuy, y Hombre Muerto Oeste y Sur, en el Salar del Hombre Muerto en Catamarca. Con áreas propias y en sociedades con terceros, actualmente Litium Energy realiza **tareas de prospección geológica, exploración y factibilidad**. Una vez superada la fase exploratoria, la meta es impulsar la **producción de carbonato de litio**.

Siempre comprometidos con las comunidades y con el entorno del que forman parte nuestros desarrollos, actualmente Litium Energy trabaja, mediante la articulación público-privada, en el **fortalecimiento comunitario, el desarrollo local y la educación**, basándose en la escucha y el consenso, con acciones concretas que impulsen el crecimiento y el bienestar local.



## 54%

del litio global está en el Triángulo del Litio, entre Argentina, Bolivia y Chile



## 3 proyectos

de litio en Jujuy y Catamarca

# DOWNSTREAM

BUSCANDO SUMAR SUSTENTABILIDAD A NUESTRA CADENA PRODUCTIVA DE ENERGÍA, APLICAMOS **TECNOLOGÍA DE VANGUARDIA** AL REFINAMIENTO Y PRODUCCIÓN DE NUESTROS COMBUSTIBLES CON **ULTRA BAJO CONTENIDO DE AZUFRE** Y DE NUESTROS LUBRICANTES DE MÁXIMA CALIDAD.





# EFICIENCIA ENERGÉTICA EN COMBUSTIBLES

Elaboramos y comercializamos los combustibles AXION energy, que cumplen con los más altos estándares ambientales, y los lubricantes Castrol, reconocidos internacionalmente por su calidad.

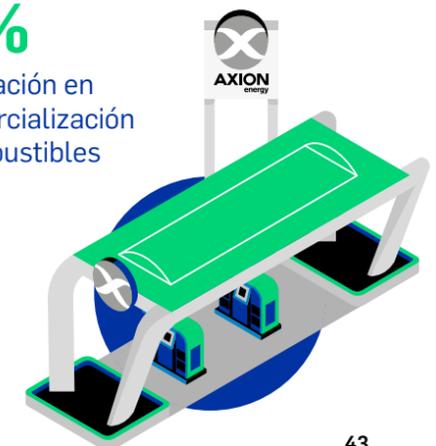
Con más de una década de presencia en Argentina, participamos de toda la cadena productiva de combustibles con nuestra marca AXION energy, reconocida por su eficiencia energética y su máxima calidad. Somos la **única compañía de Argentina que ofrece todos sus combustibles diésel con ultra bajo contenido de azufre** (menos de 10 ppm de azufre), para cumplir con las regulaciones ambientales más exigentes del mundo. En 2023, nuestra **participación en la comercialización de combustibles en Argentina fue del 15%** (nafta y diésel).

Como **protagonistas del proceso de transición energética de la región**, seguimos apostando a la innovación tecnológica constante en la producción de combustibles y lubricantes. En la refinería más moderna de Sudamérica, ubicada en Campana, provincia de Buenos Aires, aplicamos **tecnología de última generación a la elaboración de combustibles y a la operación de la planta**, como inteligencia artificial, realidad virtual y análisis predictivo. Allí también producimos más del 90% de nuestros **lubricantes Castrol**, que son reconocidos internacionalmente por sus estándares de excelencia en cuanto a la calidad de aceites.

Atendemos las necesidades de combustibles y lubricantes de las **industrias** de aviación, marítima, agropecuaria y del transporte con nuestras **cuatro terminales de despacho**: San Lorenzo (Santa Fe), Campana (Buenos Aires), Puerto Galván (Bahía Blanca, Buenos Aires) y Caleta Paula (Santa Cruz). Además, contamos con una red de más de **600 estaciones de servicio AXION energy** en todo el país.

**3,6 MM de m<sup>3</sup>**  
nafta y gasoil vendidos en 2023

**15%**  
participación en la comercialización de combustibles en 2023



# REFINERÍA CAMPANA

Siempre comprometidos con los nuevos **estándares de eficiencia energética y sustentabilidad**, finalizamos un proyecto de **ampliación y modernización de nuestra refinería de Campana**, en la provincia de Buenos Aires. Este proyecto contó con una **inversión de 1.500 millones de dólares** y demandó 17,5 millones de horas hombre de trabajo brindando **empleo a más de 4.000 personas** durante su realización.

Además de **augmentar significativamente nuestra producción**, el proyecto permitió **reducir las emisiones de dióxido de azufre de la planta en un 99%**, en línea con nuestro objetivo constante de producción de energía sustentable y cumpliendo anticipadamente con las nuevas demandas regulatorias. Con la mirada puesta en el futuro, ya lanzamos un **programa de eficiencia energética** que en los próximos años nos llevará a **reducir en un 14% las emisiones de CO<sub>2</sub>** de la refinería.

En 2020 pusimos en funcionamiento una **nueva planta hidrotadora de diésel (DHT)**, que nos permite cumplir con los más rigurosos estándares de calidad en el refinamiento de hidrocarburos. En esa planta producimos nuestra línea de **combustibles premium QUANTIUM diésel con ultra bajo contenido de azufre**. Gracias a esta nueva planta, **ya no importamos diésel premium y lo producimos localmente**, con una capacidad de producción equivalente a la totalidad del diésel premium comercializado en Argentina por todas las compañías. También incorporamos una sala de control equipada con última

tecnología, nuevas unidades de tratamiento de gases y de coqueo retardado (la más grande de Argentina), una planta de tratamiento de efluentes líquidos y otra de producción de hidrógeno.

En 2023, nuestra refinería ganó el premio a la **mejor refinería del año de Latinoamérica**, entregado por la Asociación Mundial de Refinación (World Refining Association) durante la Conferencia Latinoamericana de Tecnología de Refinación (LARTC) en Río de Janeiro.

La modernización de la refinería incluyó la incorporación de la **tecnología más avanzada en el refinamiento de hidrocarburos**: implementamos **inteligencia artificial** en nuestras operaciones y utilizamos cascos de **realidad aumentada** comandados por voz y manos libres, para operar desde cualquier parte del mundo. También creamos "gemelos digitales", un software de inteligencia artificial que permite conocer la vida útil de los equipos, medir el impacto de próximas acciones y anticiparnos a las consecuencias mecánicas. Por todo ello, mantenemos una **operación confiable, responsable y segura** en todo momento. Asimismo, continuamos cumpliendo con los **más altos estándares internacionales de calidad y sustentabilidad**, entre ellos, las **normas de calidad ISO 9001:2015**, y sostenemos nuestro compromiso constante con la innovación en materia tecnológica y de eficiencia energética en el proceso de refinamiento del crudo para lograr la más alta calidad a nivel mundial de manera responsable y sustentable.

Operamos la refinería más moderna de Sudamérica, que en 2023 fue premiada como la mejor de Latinoamérica por la Asociación Internacional de Refinación.



1.500  
MM de USD

invertidos en la expansión  
de la refinería de Campana

17,5 MM

horas hombre en  
el proyecto de  
ampliación  
y modernización  
de la refinería

99%

reducción de  
emisiones de dióxido  
de azufre

CUMPLIMOS CON LOS MÁS  
ALTOS ESTÁNDARES DE  
CALIDAD Y SUSTENTABILIDAD  
A NIVEL MUNDIAL  
EN REFINAMIENTO  
DE COMBUSTIBLES

+ **292.000**  
análisis al año

+ **82.000**  
muestras de calidad

**1.300**  
visitas a estaciones  
de servicio

**27.000**  
ensayos anuales en  
estaciones de servicio



# ESTACIONES DE SERVICIO AXION ENERGY



En Argentina, atendemos el mercado de venta minorista de combustibles con nuestra red de más de **600 estaciones de servicio AXION energy**. En 2023, nuestra **participación nacional en la comercialización de nafta y gasoil fue del 15%**.

Comprometidos con la inversión en tecnología de punta, continuamos renovando nuestra red nacional de estaciones de servicio para optimizar la atención de nuestros clientes. Incorporamos **surtidores de última generación** en cada isla de despacho y fuimos pioneros en Argentina en ofrecer **cargadores públicos para vehículos eléctricos**. También implementamos para nuestros operadores un sistema de control y seguimiento de camiones de combustibles con **tecnología geointeligente**, que permite realizar el rastreo de cada despacho en tiempo real para recorrer el país de forma segura y eficiente.

En las estaciones de servicio AXION energy, ampliamos continuamente la oferta de productos y servicios de nuestras **tiendas de conveniencia Spot!**, abiertas las 24 horas. Desde hace dos años ofrecemos en las tiendas Spot! una **propuesta gastronómica innovadora**, única en el rubro: se trata de la **Parada Sanguchera**, a cargo del célebre creador de Café San Juan, Lele Cristóbal. La propuesta, creada y supervisada por el **reconocido cocinero**, incluye variedades de sándwiches gourmet, empanadas y helados para degustar exclusivamente en nuestras tiendas Spot! de todo el país. De esta manera, reversionamos un producto afianzado en el conocimiento popular para convertirlo en una propuesta simple y única, con la comodidad que nuestros clientes necesitan sin relegar calidad gastronómica. En nuestras tiendas Spot! también servimos **productos de cafetería de Café Cabrales**, preparados por expertos baristas, y una deliciosa oferta de panadería, además de cientos de productos de kiosco y bebidas. En conjunto con nuestro **Programa ON**, todos los días ofrecemos distintas **promociones y combos con descuento**, y buscamos siempre mejorar la propuesta al consumidor final a través de la tecnología: con servicios como alquiler de autos y lockers, la posibilidad de retirar pedidos sin hacer fila con la herramienta **Spot! to Go** e incluso una **nueva tienda**, independiente de una estación de servicio, que inauguramos en 2023 en el barrio de Retiro de la ciudad de Buenos Aires.



En nuestra amplia red de estaciones de servicio AXION energy y sus tiendas de conveniencia Spot!, ofrecemos una experiencia innovadora en productos y servicios.

**+ 600**  
estaciones de  
servicio en Argentina





Desde 2021, brindamos en nuestras estaciones de servicio AXION energy el espacio **Isla de Motos Castrol**, donde proveemos de atención personalizada al mercado de las motocicletas. Se trata de un sector exclusivo para motociclistas en cada estación de servicio, donde ofrecemos de forma gratuita un taller de autoservicio equipado con herramientas, un banco de trabajo, iluminación y carga de aire, abierto durante las 24 horas del día, con una oferta de lubricantes Castrol específicos para el sector.

Asimismo, continuamos mejorando la experiencia de nuestros clientes con asesoramiento personalizado mediante el **Selector Castrol**, una herramienta disponible en nuestra web que logra una solución a la tarea tan compleja de saber qué tipo de lubricantes usar para cada vehículo. Quienes busquen optimizar el andar de sus vehículos, ya sean automóviles, motocicletas, camiones, buses o maquinarias agrícolas, lo pueden hacer de forma rápida y dinámica ingresando desde cualquier dispositivo a [www.selectorcastrol.com.ar](http://www.selectorcastrol.com.ar), donde podrán consultar cuál es el lubricante que recomienda la marca para un vehículo específico, junto con otros productos complementarios, puntos de venta cercanos y una ficha técnica del lubricante indicado. Además, la plataforma permite solicitar un turno para realizar el cambio de aceite en la estación AXION energy más cercana.

En 2023, anticipando el **aniversario 125º de la marca a nivel mundial**, anunciamos el relanzamiento de nuestro logo icónico como parte de una transformación estratégica para **modernizar nuestra imagen**, con el objetivo de seguir brindando soluciones de vanguardia en el sector de lubricantes.

## LUBRICANTES CASTROL



Con nuestra marca de productos **Castrol**, **líder del rubro de lubricantes a nivel mundial**, en 2024 **cumplimos 125 años** atendiendo las necesidades tanto de automóviles, motocicletas, vehículos comerciales y de transporte, como las de los sectores industrial, agropecuario, de energía y marítimo. Con una **trayectoria de más de 100 años en Argentina**, ofrecemos **más de 400 productos** con las más avanzadas soluciones en tecnología de lubricación. El **90% de los lubricantes Castrol que se comercializan en Argentina es producido en nuestra refinería de Campana**, la más moderna de Sudamérica. Allí operamos cumpliendo con los más altos estándares de calidad internacional en la producción de aceites de motor de alto rendimiento, grasas y fluidos de transmisión.

## COMBUSTIBLES PREMIUM QUANTIUM

■ EN ARGENTINA, SOMOS LA ÚNICA COMPAÑÍA QUE OFRECE SU LÍNEA COMPLETA DE **COMBUSTIBLES DIÉSEL CON ULTRA BAJO CONTENIDO DE AZUFRE: MENOS DE 10 PPM DE AZUFRE**, EL MÍNIMO NIVEL TÉCNICAMENTE POSIBLE. DE ESTA MANERA, NUESTROS COMBUSTIBLES CUMPLEN CON LAS MÁS EXIGENTES REGULACIONES AMBIENTALES DEL MUNDO, ADEMÁS DE PROTEGER EL MOTOR Y MEJORAR SU DESEMPEÑO.

### QUANTIUM

Con más de 98 octanos, esta nafta de última generación satisface las necesidades de los motores más sofisticados y potentes del mercado. Limpia partes vitales del motor al 100%, como los inyectores y las válvulas de admisión, con solo dos tanques. No contiene aditivos metálicos.

### AXION DIESEL X10

Gas Oil 10 PPM

Elaborado íntegramente en nuestra refinería de Campana, este combustible fue diseñado para el uso de todos los motores diésel, ligeros o pesados. Disminuye las emisiones contaminantes de los vehículos y los humos blancos en el arranque, y extiende la vida útil del motor hasta en un 40%, ya que contiene un paquete de aditivos que incrementa la limpieza del motor y reduce su desgaste.

### QUANTIUM

DIESEL X10

Contiene un paquete de aditivos innovador que lo hace superior a las demás opciones del mercado. Limpia el motor al 100% en solo un tanque y rinde más kilómetros por litro.

### AXION SUPER

Nafta Grado 2

Con 95 octanos, contiene un paquete de aditivos que limpia y protege las partes vitales del motor contra el desgaste. No contiene aditivos metálicos.



## MERCADO DE INDUSTRIAS

■ ATENDEMOS LAS NECESIDADES DE EMPRESAS EN GENERAL CON NUESTRA AMPLIA VARIEDAD DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES DE MÁXIMA CALIDAD. CON ESE FIN, CONTAMOS CON EL ASESORAMIENTO DE REVENDEDORES ESPECIALIZADOS EN INDUSTRIA, TRANSPORTE Y AGRO.

### AGRO

La red AXION energy AGRO atiende a productores agropecuarios, pymes y empresas que requieran la entrega de combustibles diésel y lubricantes de forma directa. Esta red cuenta con distribuidores específicos, camiones de reparto equipados con medidores volumétricos certificados para la entrega directa en el campo e instalaciones eficientes, seguras y con gran capacidad de almacenamiento.

### TRANSPORTE

Con AXION energy smart proveemos de combustibles diésel a empresas de transporte de pasajeros y de cargas. Este servicio digital permite simplificar la administración de los vehículos y optimizar el gasto de combustible al evitar la utilización de efectivo en la ruta. Además, brinda acceso online a toda la información de las transacciones en tiempo real, para una mejor administración de las flotas.

### INDUSTRIAS

Satisfacemos la demanda de nuestros clientes industriales con camiones y buques tanque, según el tipo de combustible, desde nuestras cuatro terminales de despacho: Campana, Bahía Blanca, San Lorenzo y Caleta Paula.



### AVIACIÓN

Comercializamos combustibles a líneas aéreas internacionales en los principales aeropuertos de Argentina y de Uruguay.

### MARÍTIMO

Mediante una amplia red de puertos y terminales, atendemos eficientemente el mercado de empresas del transporte marítimo y fluvial.



## ALIANZAS

Con visión de crecimiento y buscando la superación continua, en 2023 continuamos cumpliendo con los desafíos que nos plantean distintas alianzas estratégicas con marcas líderes del rubro automotriz. En ese sentido, renovamos nuestra **alianza estratégica con Renault Argentina**, nuestro socio principal en este rubro, y continuamos acuerdos de recomendación y uso de nuestros combustibles y lubricantes con otras marcas líderes como **Nissan**. Desde 2022, sostenemos acuerdos de recomendación de nuestro combustible QUANTIUM DIÉSEL X10 con **Mercedes-Benz** para todos sus buses y camiones.

En nuestras estaciones de servicio AXION energy, seguimos sumando beneficios y potenciando la propuesta de valor hacia nuestros clientes junto a socios como **HSBC, MODO, BBVA, Amex, BNA+, Brubank, Tarjeta Mi Carrefour, Banco Provincia del Neuquén, Banco del Sol, Banco Patagonia y Supervielle**.

## PROGRAMA DE LEALTAD ON

En 2022 lanzamos **ON**, el programa de descuentos y beneficios que les permite a nuestros clientes subir de nivel a través de la carga de combustibles, y la compra de lubricantes Castrol y de otros productos disponibles en nuestras tiendas Spot! en cada estación de servicio. Así, los clientes de AXION energy son premiados con descuentos y beneficios en supermercados, entretenimientos, espectáculos y deportes.

## PATROCINIOS

Nuestros lubricantes Castrol, reconocidos a nivel mundial por sus máximos estándares de calidad en lubricación, acompañan desde hace varios años al deporte automotor patrocinando a más de **20 pilotos con récords mundiales** de velocidad. Por su excelencia, la **NASA eligió a Castrol como socio estratégico** para proyectos espaciales a Marte como Curiosity o el Perseverance rover.

Acompañamos el desarrollo del deporte en Argentina patrocinando el **Argentina Open Tenis**, el **WTA** y la **Copa Argentina**. Además, renovamos el compromiso con nuestros pilotos del **AXION energy Sport Team TC2000** como sponsor oficial y también en motocross junto al **equipo Castrol con el Castrol-AXION energy MX Team**.



También renovamos año tras año nuestro acuerdo de patrocinio con **Movistar Arena**, con el fin de acercar más opciones de espectáculos a nuestros clientes. Para completar esta propuesta, desde 2023 estamos presentes en **Lollapalooza Argentina**.



**+ 1 M**  
de usuarios ON con  
**+ 1.000** beneficios  
y descuentos

# COMUNIDAD PAE Y SUSTENTABILIDAD

DESDE HACE MÁS DE 25 AÑOS, DESARROLLAMOS Y EXPANDIMOS CIENTOS DE **PROGRAMAS Y ACCIONES DE SUSTENTABILIDAD** PARA GENERAR VALOR ECONÓMICO, EDUCATIVO, SOCIAL Y AMBIENTAL **BUSCANDO EL CRECIMIENTO A LARGO PLAZO** DE LAS COMUNIDADES.



# EQUIPO HUMANO DE PAN AMERICAN ENERGY



Comprometido con la excelencia, nuestro grupo de profesionales crece día a día con nuevos talentos para construir juntos un futuro sustentable en comunidad.

Con una visión estratégica a largo plazo, nos impulsa siempre una filosofía de superación constante en el presente para la creación en comunidad de un futuro mejor. Por esa razón, hoy somos **líderes del desarrollo energético sustentable de la región** y contamos con **más de 21.000 colaboradores** entre directos e indirectos que, con su compromiso y dedicación cotidiana, sustentan nuestra filosofía. En ese sentido, priorizamos cuidar de las personas y de los ambientes donde nos desarrollamos ejerciendo una **escucha activa** y poniendo en acción **planes y programas concretos** de efectivo cambio mediante la articulación de actores públicos y privados.

Para la creación de futuro, continuamente es necesario ver más allá y conectar con los jóvenes talentos que serán los protagonistas de la industria. Por esa razón, creamos y sostenemos distintos programas, visitamos universidades de todo el país, y brindamos talleres técnicos

y charlas sobre herramientas prácticas para acompañar las diferentes etapas del desarrollo profesional. El **Programa de Jóvenes Profesionales**, por ejemplo, permitió en el último año que **40 jóvenes** ampliaran sus conocimientos junto a figuras destacadas del ámbito energético, en colaboración con **instituciones académicas de excelencia**.

En el siguiente nivel, nuestro **Programa de Pasantías Nacionales** tiene como objetivo generar empleo de calidad para los jóvenes de las comunidades donde operamos, por lo que ofrece a estudiantes universitarios en los últimos años de su carrera la posibilidad de dar sus primeros pasos en la industria energética. Allí se enfrentan a los desafíos de una experiencia integral con un plan de aprendizaje personalizado, que busca fortalecer su talento singular y potenciar su crecimiento profesional. Durante el último año, **75 estudiantes** se incorporaron a este programa en proyectos de distintas líneas de negocio.



**+ 21.000**  
personas trabajan directa  
e indirectamente  
en Pan American Energy

En un entorno profesional en constante cambio, promovemos que cada persona sea protagonista de su desarrollo, reconociendo que el aprendizaje es clave para estar preparados para lo que viene. Por eso, en alianza con instituciones académicas de renombre, fomentamos el aprendizaje continuo de nuestros colaboradores a través del **Energy Learning Center (ELC)**, nuestra universidad corporativa, y un centro de entrenamiento por simulación. Además, contamos con **nuestra plataforma de aprendizaje Degreed**, que proporciona a nuestros colaboradores las habilidades necesarias para sus roles, creando oportunidades de desarrollo tanto profesional como personal.

Promovemos un **estilo de liderazgo centrado en las personas**, basado en la comunicación efectiva y la escucha activa. Por ello, desarrollamos programas de excelencia como el **Programa de Liderazgo en la Operación**, el **Programa de Desarrollo de Líderes** y el **Programa de Desarrollo Gerencial**, a los que en 2023 sumamos el **Programa de Liderazgo en Energía**. Estas ofertas de aprendizaje, disponibles en todos los niveles de la compañía, nos permiten evolucionar en el presente para construir nuestro futuro, desarrollando el talento con un enfoque centrado en la singularidad de cada persona.



Asimismo, entendemos el bienestar de nuestros colaboradores desde una perspectiva integral y con un enfoque amplio, que incluye la salud física, psíquica y social. En este sentido, desde hace 13 años el **área Wellness** se focaliza en propiciar el bienestar de nuestra comunidad de profesionales y sus familias a través de actividades relacionadas con la salud física y emocional, la cultura, el arte, la recreación y el deporte. Mediante el **portal Elegí Bienestar**, nuestros colaboradores también tienen acceso a un consultorio virtual con médicos propios y a profesionales especializados en nutrición y kinesiología. Esta iniciativa fue reconocida internacionalmente con la **Global Healthy Workplace Certification**, otorgada por primera vez a una empresa de Argentina.



**40**

jóvenes se sumaron en el último año al Programa de Jóvenes Profesionales

**75**

estudiantes se incorporaron al Programa de Pasantías Nacionales en el último año

# GESTIÓN AMBIENTAL RESPONSABLE

Producimos energía de forma sustentable y responsable según los más exigentes estándares a nivel mundial para seguir siendo protagonistas de la transición energética.



Mantenemos un compromiso continuo con la producción energética sustentable en todas nuestras operaciones. Por eso, implementamos un **sistema de gestión ambiental integral** que considera aspectos de cuidado ambiental y minimización de residuos, así como también una búsqueda constante de eficiencia energética de nuestras operaciones.

Desde 2002, certificamos nuestro **Sistema de Gestión Ambiental** bajo la **norma ISO 14001:2015** para todas nuestras operaciones de upstream y downstream en Argentina, lo que garantiza una gestión responsable con el medioambiente y con las comunidades. También certificamos las **normas de calidad ISO 9001:2008** y la **norma ISO 39001** de Sistema de Gestión de Seguridad Vial. A su vez, ya realizamos auditorías a todas nuestras operaciones con el fin de determinar un plan de acción para alinear nuestra actual gestión de seguridad y salud en el trabajo con los requisitos de la **norma ISO 45001:2018**. En todo momento mantenemos una **operación segura y confiable**: en los últimos 5 años, nuestro **índice de frecuencia de accidentes para el upstream se mantuvo por debajo del promedio mundial** reportado por la International Association of Oil & Gas Producers (IOGP).

Mediante una permanente inversión en innovación tecnológica, implementamos las más novedosas técnicas para propiciar la **revegetación natural** de las áreas donde operamos, con seguimiento satelital y parcelas permanentes en el terreno. A partir de la investigación constante buscamos conocer mejor los ambientes donde vivimos, por lo que realizamos periódicamente **estudios de biodiversidad** y relevamientos sociales y ambientales. Con esta información, monitoreamos la aplicación de nuestros planes de conservación del suelo y preservación de la flora y la fauna local con el objetivo de cuidar de las personas y de los lugares donde operamos.

Asimismo, aplicamos planes para **reducir el consumo de agua y los residuos** de nuestras operaciones de producción de petróleo y gas. Así, trabajamos para reducir tanto la entrada de los materiales como la producción de desechos vírgenes, buscando minimizar los materiales de un solo uso y reciclar los residuos de nuestras instalaciones. Por eso, implementamos la **economía circular en nuestros circuitos productivos**, que prioriza un flujo continuo en el que los residuos se convierten en recursos que se integran al sistema productivo.

En cuanto a las **emisiones de gases de efecto invernadero**, aplicamos tecnologías de última generación y estamos analizando la viabilidad de diversos proyectos relacionados con la captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS) para reducir las emisiones de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) a la atmósfera y mitigar el cambio climático. Por medio

## EL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL PRIORIZA EL TRABAJO EN LOS SIGUIENTES EJES:

- Cuidado y uso sustentable del agua
- Conservación del suelo
- Preservación de la biodiversidad
- Gestión adecuada de residuos
- Generación propia de energía
- Tecnología aplicada a la eficiencia energética
- Monitoreo y reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI)

de un plan de inversión específicamente diseñado, logramos **reducir en un 30% nuestras emisiones de metano** en la operación en Golfo San Jorge y seguimos **monitoreando emisiones y ejecutando pruebas piloto** para reducirlas aún más de acuerdo con los más altos estándares ambientales a nivel mundial. En ese sentido, permanentemente **buscamos mejorar la eficiencia energética de toda la cadena productiva**. En nuestras más de **600 estaciones de servicio AXION energy** implementamos iniciativas concretas con este fin, como la instalación de equipos alimentados por energía solar, la sustitución de la iluminación convencional por lámparas LED, la optimización de los sistemas de refrigeración, la reutilización del agua de lluvia y el tratamiento de efluentes cloacales en el lugar. En nuestras **tiendas Spot!**,

llevamos a cabo acciones que priorizan el uso de materiales biodegradables, y el reciclaje de residuos plásticos, pilas y baterías.

Sabemos que una producción verdaderamente sustentable de energía no puede dejar de lado el impacto de uso de nuestros productos. Con eso en mente, desarrollamos nuestra gama de **combustibles premium QUANTIUM DIÉSEL X10 con ultra bajo contenido de azufre** (menos de diez partes por millón, el mínimo técnicamente posible), que cumplen con los más exigentes estándares ambientales. Estos combustibles de avanzada son producidos en nuestra refinería de Campana, la más moderna de Sudamérica, donde inauguramos en 2020 una nueva planta hidrotadora de diésel (DHT), manteniéndonos siempre a la vanguardia en tecnologías productivas.

# ESTRATEGIA DE SUSTENTABILIDAD

Priorizamos cuidar de las personas que forman nuestra comunidad y de los ambientes donde desarrollamos nuestros proyectos con la misión de construir un futuro sustentable para la región.

A partir de nuestra labor en sustentabilidad, buscamos ser protagonistas del desarrollo sostenible de las localidades donde estamos presentes. Las acciones de sustentabilidad de la compañía están guiadas por los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y los Principios del Pacto Global de las Naciones Unidas. **Implementamos más de 250 programas y acciones de sustentabilidad** en articulación público-privada, integrando el Estado, la empresa y la sociedad civil en pos del desarrollo sustentable de nuestra región. En el último año, **480.000 personas fueron alcanzadas por nuestros ejes de trabajo.**

Nuestra Estrategia de Sustentabilidad está basada en cuatro ejes:



## EDUCACIÓN Y CULTURA

Implementamos un plan de apoyo integral a la educación con el fin de fortalecer y potenciar el sistema educativo, a través de propuestas de formación y herramientas innovadoras adaptadas a cada nivel educativo.



## SALUD Y DEPORTE

Buscamos acompañar al sistema sanitario mediante programas de actualización y formación para profesionales de la salud y la comunidad en general. En cuanto al deporte, promovemos acciones que enriquecen las actividades deportivas en las comunidades y que buscan fortalecer a los clubes y a los centros deportivos barriales, entendidos como espacios de integración cultural, promoción de hábitos saludables y contención social.



## DESARROLLO LOCAL

Desde hace casi 20 años llevamos adelante el Programa Pymes PAE, con el que potenciamos el desarrollo regional en las comunidades donde operamos al fortalecer al empresario y proporcionarle las herramientas necesarias para la profesionalización de su gestión, certificación de procesos, acceso a nuevos mercados, financiamiento y desarrollo de productos y servicios.



# 480.000

personas fueron beneficiadas en el último año por nuestros más de **250** programas y actividades de sustentabilidad



## AMBIENTE

Nuestro compromiso comprende el bienestar de las personas, pero también el de los ambientes que nos rodean. Por eso, impulsamos un Plan de Conservación que busca preservar la vida silvestre y los paisajes naturales, además de promover la concientización y el cuidado de la biodiversidad.

Entendemos a **la sustentabilidad como una visión que nos guía hacia el futuro**, estableciendo el horizonte de nuestro negocio, ya que atraviesa todos los proyectos de la compañía y transforma la actividad en un círculo virtuoso que nos involucra a todos. Por esto, implementamos nuestra estrategia de sustentabilidad con un **enfoque a largo plazo**. Cada uno de nuestros programas posee indicadores, que nos sirven para analizar los resultados de las acciones que llevamos adelante respecto de las necesidades detectadas previamente, y que nos permiten detectar fortalezas y oportunidades de mejora de cara a los próximos años. Varios de nuestros **programas tienen 20 años de trayectoria**, como el **Programa Pymes PAE**, el **Programa Becas PAE** y el **Programa Creciendo Juntos**, lo que nos permite planificar pensando en resultados significativos, que transformen las realidades de las comunidades donde vivimos.

# EDUCACIÓN Y CULTURA



Contamos con gran cantidad de programas y actividades de formación para docentes y estudiantes, varios de ellos con muchos años de trayectoria, lo que nos garantiza un impacto profundo y a largo plazo en las comunidades de las que formamos parte.

Nuestro **Programa Becas PAE** cumplió **21 años acompañando en su crecimiento profesional** a jóvenes universitarios que liderarán la transición energética. La comunidad de becarios PAE ya cuenta con más de **380 estudiantes** de carreras vinculadas con la energía, que constituyen una red que fortalece no solo sus habilidades técnicas sino también las habilidades blandas que requiere una carrera profesional. En este mismo nivel estudiantil, el **Programa Construimos Nuestros Sueños ya cumplió 7 años** desde su lanzamiento y busca vincular a alumnos de escuelas técnicas de Comodoro Rivadavia con la industria energética a través de la formulación de proyectos innovadores que contribuyan a la resolución de situaciones reales.

Asimismo, apoyamos la gestión educativa con propuestas de capacitación y formación continua para docentes y equipos de conducción escolar. En ese sentido, **capacitamos a más de 800 docentes y directivos** en educación digital, robótica y nuevas herramientas pedagógicas. También para docentes y estudiantes, llevamos adelante los programas de **Aprendizaje Basado en Proyectos** y **Fullcoders**, que buscan facilitar la utilización e integración de la programación en el aula. Para los directivos, el **Programa Hacer Escuela**

**21 años**

acompañando la trayectoria universitaria de más de **380** jóvenes a través del Programa Becas PAE

nos permite fortalecer la gestión pedagógica de los equipos de conducción de las escuelas en nuestras zonas de influencia y acompañarlos en la implementación de planes de mejora escolar.

En 2024, junto a la provincia del Chubut y el Ministerio de Educación, lanzamos el **Plan Integral de Alfabetización**, que apunta a recuperar la calidad de enseñanza y aprendizaje y está destinado a 645 escuelas de todo el territorio provincial. Su objetivo es reforzar los conocimientos de más de **72.000 alumnos** de los tres niveles educativos y contempla la **capacitación de 4.590 docentes**. Este lanzamiento está enmarcado en el **Compromiso Federal por la Alfabetización**, acuerdo que refleja el esfuerzo conjunto y coordinado de la Nación y las 24 jurisdicciones para enfrentar el desafío del proceso de aprendizaje y enseñanza de la lectoescritura en todo el país.

A su vez, también en 2024, nos sumamos al **programa de becas de la provincia del Neuquén "Gregorio Álvarez"**, con el objetivo de acompañar a estudiantes neuquinos de nivel primario, secundario y superior en el sostenimiento y la finalización de sus estudios.

Buscamos potenciar el desarrollo a largo plazo de todos los niveles del sistema educativo en las áreas donde vivimos, desde la formación continua de directores, supervisores y docentes hasta el acompañamiento de los jóvenes estudiantes.



**+ 1.700**  
escuelas alcanzadas por nuestros programas de promoción educativa

**+ 115**  
estudiantes universitarios becados en el último año

**+ 150.000**  
alumnos alcanzados a través de propuestas de nuevas tecnologías, inserción laboral, emprendedurismo, alfabetización, formación en ciencia y educación ambiental

# SALUD Y DEPORTE

En articulación público-privada, fortalecemos el sistema sanitario mediante la formación de profesionales de la salud y acompañamos a los clubes deportivos como instituciones claves del desarrollo comunitario.

**+ 13.000**  
profesionales de salud capacitados para la mejora del manejo y cuidado de pacientes

Con oportunidades de formación profesional y campañas de comunicación, buscamos promover el desarrollo integral de las comunidades con un aporte sólido y duradero. El **Programa Creciendo Juntos cumplió 20 años** contribuyendo significativamente a la disminución de la mortalidad infantil en Chubut, Neuquén, Santa Cruz y Buenos Aires. En conjunto con el Estado y con organizaciones del tercer sector, trabajamos en la capacitación de los equipos de salud que atienden a las



embarazadas y a los recién nacidos en cada comunidad. A partir del éxito del programa, en 2016 se expandió a Neuquén, que actualmente alcanzó junto con Chubut sus **niveles históricos más bajos de mortalidad infantil**. En 2018, llevamos el programa a diez municipios de la provincia de Buenos Aires y, un año después, a distintos municipios de Santa Cruz.

Con 12 años de antigüedad, el **Programa de Educación Permanente en Salud para los Servicios de Enfermería** busca promover la formación de los profesionales de esta disciplina con foco en la eficiencia hospitalaria, el cuidado y la seguridad de los pacientes, y la atención especializada para potenciar los servicios sanitarios en cada comunidad. En 2012 comenzamos a implementar este programa en el Hospital Provincial Dr. Castro Rendón de Neuquén y desde 2017 expandimos su ejecución al Hospital Zonal Juan Domingo Perón en Tartagal, Salta.

Asimismo, en 2009 desarrollamos el **Programa Control de Vectores** para lograr una reducción de los casos de dengue en el noroeste argentino, enfermedad con alta incidencia en la comunidad de Tartagal, en Salta. Mediante la articulación público-privada, pusimos en marcha un plan de acción



con campañas de descacharrado y de comunicación específicas, además de visitas domiciliarias. Con un trabajo sistémico y constante, en estos 15 años la incidencia de casos de dengue en Tartagal respecto de la provincia bajó del 48,24% en el primer período al 4,22% en 2023.

En cuanto al deporte, sabemos que es una herramienta fundamental para la formación integral de niños y adolescentes, así como para el desarrollo y transformación de las comunidades. Por eso, llevamos adelante **clínicas deportivas y jornadas de capacitación** en distintas localidades. A su vez, en 2021 pusimos en marcha el **Programa Integral de Capacitación y Acompañamiento a Clubes Deportivos** para fortalecer y potenciar la función deportiva y social de los clubes en Neuquén, del cual ya participaron **34 instituciones** de distintas localidades. En ese marco, más de **4.000 personas** fueron alcanzadas por las actividades deportivas organizadas y se realizaron más de **90 encuentros** con un total de **300 horas de capacitación para 160 formadores**. Además, se conformó una **red de clubes** de la provincia del Neuquén, que permitirá desplegar estrategias de incidencia colectiva en esa provincia.

**34**  
clubes alcanzados en Neuquén por el Programa Integral de Capacitación y Acompañamiento a Clubes Deportivos



**80**  
hospitales alcanzados por nuestros programas de sustentabilidad durante el último año

**+ 4.800**  
inspecciones domiciliarias y cerca de **160** toneladas de potenciales criaderos de mosquitos fueron descartadas en el último año para prevenir el dengue en Tartagal, Salta

# DESARROLLO LOCAL

Con programas, actividades de capacitación y asesoramiento, el Programa Pymes PAE se basa en el concepto de sustentabilidad porque su razón de ser es buscar el desarrollo del empresariado local, sean o no de la cadena de valor, para propiciar el crecimiento integral de las comunidades.

## EJES DEL PROGRAMA PYMES PAE

- Asistencias técnicas
- Capacitaciones abiertas
- Desarrollo de nuevos emprendedores
- Desarrollo de bienes y servicios
- Empleabilidad
- Acceso al financiamiento
- Internacionalización

Buscando fortalecer el entramado productivo local, **acompañamos a pymes para fortalecer su gestión** y profesionalización con herramientas tecnológicas que potencien su desempeño y promuevan el desarrollo económico y social en las regiones donde está nuestra compañía.

Con casi **dos décadas de antigüedad**, el Programa Pymes PAE sigue fomentando el desarrollo productivo a nivel regional. Este programa se destaca por ser abierto a todas las industrias, ya que parte de una concepción de comunidad más amplia y no solo se aplica a pymes proveedoras de la compañía ni a empresas vinculadas con la industria energética. En 2023 capacitamos a más de **3.100 personas** en más de **100 jornadas y actividades**. El Programa Pymes PAE pone su foco en los tres ejes vitales para la efectiva expansión del entramado productivo: el acceso al financiamiento, la internacionalización de sus negocios y la empleabilidad.

Por un lado, sabemos que el **acceso al financiamiento** es clave en el crecimiento de una pyme, por lo que desde 2009 contamos con un acuerdo con **Garantizar, la SGR más importante y antigua de Argentina**, para que las empresas de Chubut y Santa Cruz puedan acceder al financiamiento a tasas convenientes. En cuanto al importante impacto que tiene el programa, solo en Golfo San Jorge hemos realizado más de **800 operaciones financieras para 300 pymes**, por un valor de unos 2.400 millones de pesos. Durante 2021, hicimos extensivo el acuerdo con la SGR en la cuenca neuquina, donde ya se realizaron más de 70 operaciones por un monto superior a los 1.100 millones de pesos.

En cuanto a la oportunidad de crecimiento trascendiendo las fronteras argentinas, hace tres años empezamos a desarrollar nuestro **Programa de Internacionalización** para fortalecer el perfil exportador de las empresas locales **buscando nuevos mercados y generando acuerdos comerciales de exportación**

## PROGRAMA PYMES PAE: RESULTADOS EN 2023

+ **4.800**  
horas de capacitación

+ **3.100**  
personas capacitadas

+ **450**  
empresas de Chubut y Neuquén concretaron más de **870** operaciones financieras bajo el Convenio PAE-Garantizar SGR desde 2009

+ **100**  
jornadas y actividades de formación



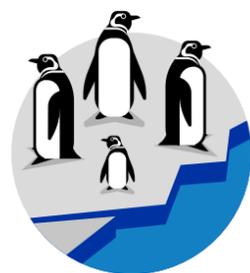
**de bienes y servicios** con el objetivo de ingresar a mercados relacionados con el futuro energético. Para asistirlos en este proceso, se articuló con las cámaras de comercio de Brasil, Canadá, Reino Unido, Italia y Estados Unidos, generando talleres sobre los diferentes mercados extranjeros en términos impositivos, regulatorios, legales y comerciales. Durante este tiempo, ya acompañamos a más de **140 pymes** a través del **Programa Primera Exportación** y a más de 30 compañías proveedoras de PAE a diferentes ferias internacionales de la industria, para que puedan importar tanto modelos de negocio como de tecnología, y así generar un valor agregado en los contratos y en los servicios que prestan para PAE en Argentina.

Por otro lado, la **empleabilidad** también forma parte del foco del Programa Pymes PAE. En ese sentido, buscamos **satisfacer la demanda a futuro de las comunidades en crecimiento**. Considerando el crecimiento esperado para el desarrollo de Vaca Muerta en la provincia del Neuquén, en 2024 firmamos un acuerdo con esa provincia dentro del **Programa Emplea Neuquén PAE**. Mediante esta alianza, desarrollaremos **capacitaciones** en oficios técnicos vinculados con la industria del petróleo y del gas para formar a más de **2.000 personas**, en conjunto con universidades locales, fundaciones e instituciones técnicas.

# AMBIENTE

Comprometidos con el cuidado de la biodiversidad y de los ambientes en nuestras áreas de influencia, implementamos en dos ecorregiones un plan de conservación de la vida silvestre y de los paisajes naturales.

Nuestra filosofía corporativa sostiene un **compromiso constante con una visión de comunidad amplia**, en la que no solo buscamos mejorar la calidad de vida de las comunidades con las que convivimos, sino también cuidar del ambiente natural y de la biodiversidad de las zonas donde operamos.



Por eso, desarrollamos nuestro **Plan de Conservación de la Biodiversidad**, cuyo objetivo es propiciar la salud de los ambientes en **dos ecorregiones claves: el Mar Argentino y la Estepa Patagónica**. Allí, estudiamos especies que aportan un valor único a sus ecosistemas en términos de biodiversidad, como el Macá Tobiano, el Pingüino de Magallanes, el Pingüino de Penacho Amarillo, la Ballena Jorobada, el Pato de los Torrentes, el Tiburón Gatopardo y la Ballena Sei, con el objetivo de monitorear su supervivencia y protección.

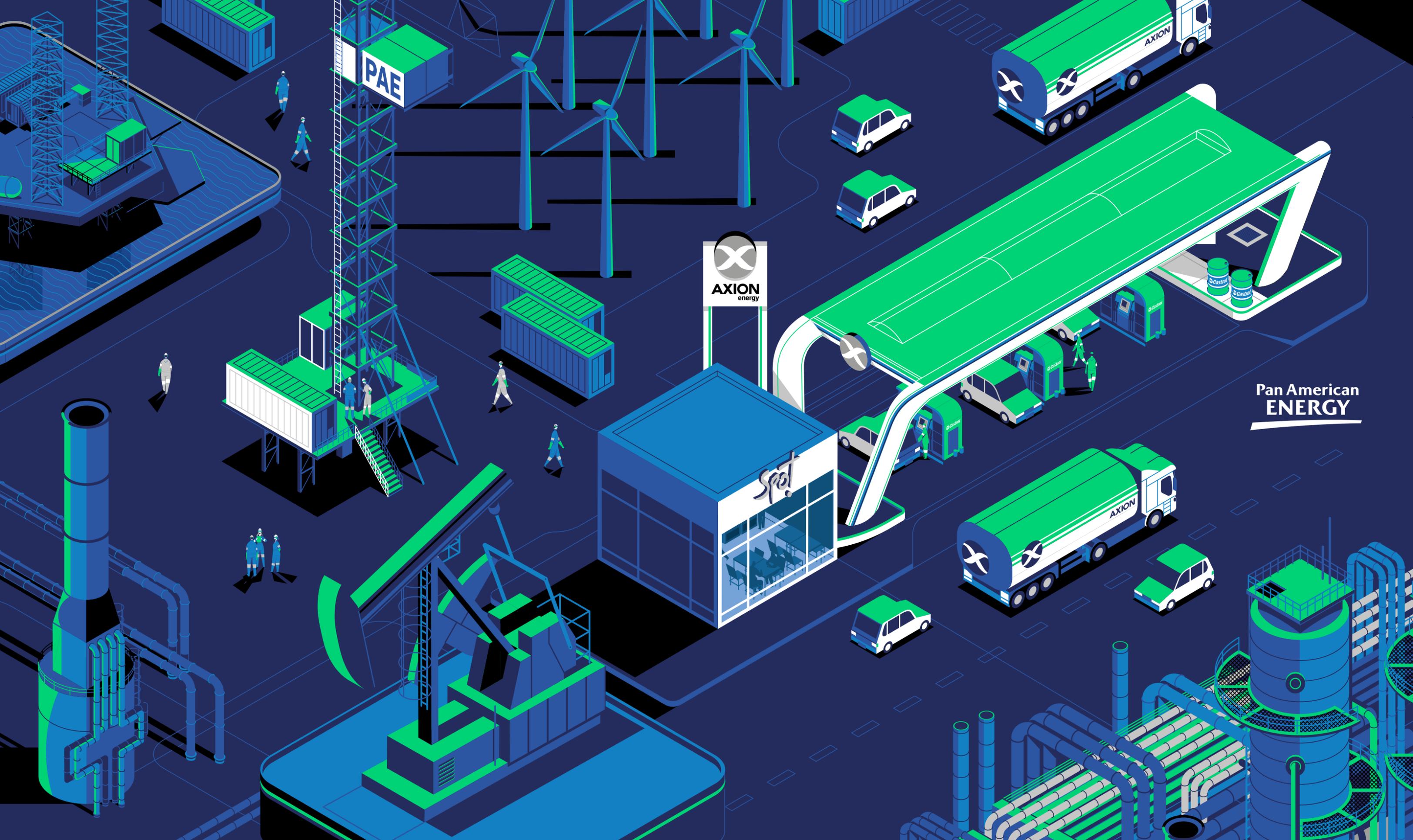
En articulación público-privada, trabajamos en conjunto con organizaciones de la sociedad civil, universidades y entidades privadas implementando **programas integrales** que abarcan acciones de

**+ 30.000**

animales en estudio,  
correspondientes  
a más de **18** especies

cuidado ambiental, campañas de comunicación y concientización, censos, y actividades científicas y de monitoreo del comportamiento animal. A partir de estudios detallados sobre los hábitos alimenticios, reproductivos y migratorios de especies fundamentales en las zonas donde convivimos, de forma continua **investigamos el estado de salud de los ambientes** para llevar a cabo **acciones relevantes de preservación y cuidado de su biodiversidad**.





PAE

AXION  
energy

Spot

Pan American  
ENERGY

AXION

AXION

Castrol

Castrol